KODOLÁNYI
UNIVERSITY

# Kodolányi János Egyetem
# Adószám: 18483400-2-07
# A kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezet egyszerűsített éves beszámolója és közhasznúsági melléklete
# 2025. év

ELFOGADVA A 6/2026. (V.20.) SZ. FENNTARTÓI HATÁROZATTAL

**Szervezet neve: Kodolányi János Egyetem**
**Adószám: 18483400-2-07**

# Az egyszerűsített éves beszámoló mérlege
## 2025. év

*(Adatok ezer forintban.)*

| | Előző év | Előző év helyesbítése | Tárgyév |
|---|---|---|---|
| **ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK)** | | | |
| **A. Befektetett eszközök** | **236 488** | **0** | **162 631** |
| I. Immateriális javak | 131 268 | | 74 231 |
| II. Tárgyi eszközök | 105 220 | | 88 400 |
| III. Befektetett pénzügyi eszközök | 0 | | 0 |
| **B. Forgóeszközök** | **667 302** | **0** | **1 229 052** |
| I. Készletek | 3 205 | | 3 201 |
| II. Követelések | 253 543 | | 227 837 |
| III. Értékpapírok | 0 | | 0 |
| IV. Pénzeszközök | 410 554 | | 998 014 |
| **C. Aktív időbeli elhatárolások** | **92 732** | | **36 434** |
| **ESZKÖZÖK ÖSSZESEN** | **996 522** | **0** | **1 428 117** |
| **FORRÁSOK (PASSZÍVÁK)** | | | |
| **D. Saját tőke** | **-213 670** | **0** | **-197 499** |
| I. Induló tőke/jegyzett tőke | 0 | | 0 |
| II.Tőkeváltozás/eredmény | -246 488 | | -213 670 |
| III. Lekötött tartalék | 0 | | 0 |
| IV. Értékelési tartalék | 0 | | 0 |
| V. Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közhasznú tevékenységből) | 32 818 | | 16 171 |
| VI. Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből | 0 | | 0 |
| **E. Céltartalékok** | **200 000** | | **300 000** |
| **F. Kötelezettségek** | **918 624** | **0** | **1 238 801** |
| I. Hátrasorolt kötelezettségek | 0 | | 0 |
| II. Hosszú lejáratú kötelezettségek | 292 150 | | 774 688 |
| III. Rövid lejáratú kötelezettségek | 626 474 | | 464 113 |
| **G. Passzív időbeli elhatárolások** | **91 568** | | **86 815** |
| **FORRÁSOK ÖSSZESEN** | **996 522** | **0** | **1 428 117** |

Székesfehérvár, 2026. április 30.

P.H.

KODOLÁNYI JÁNOS EGYETEM * REKTOR * I.

a szervezet vezetője
(képviselője)

**Szervezet neve: Kodolányi János Egyetem**
**Adószám: 18483400-2-07**

# Az egyszerűsített éves beszámoló eredmény-kimutatása
## 2025. év

*(Adatok ezer forintban)*

| | Alaptevékenység | | | Vállalkozási tevékenység | | | Összesen | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | előző év | előző év helyesbítése | tárgyév | előző év | előző év helyesbítése | tárgyév | előző év | előző év helyesbítése | tárgyév |
| 1. Értékesítés nettó árbevétele | 1 945 978 | | 2 299 809 | | | | 1 945 978 | | 2 299 809 |
| 2. Aktivált saját teljesítmények értéke | 25 769 | | 8 139 | | | | 25 769 | | 8 139 |
| 3. Egyéb bevételek | 898 111 | | 1 205 213 | | | | 898 111 | | 1 205 213 |
| - tagdíj, | | | | | | | | | 0 |
| - alapítótól kapott befizetés | | | | | | | | | 0 |
| - támogatások | 317 609 | | 406 113 | | | | 317 609 | | 406 113 |
| ebből: adományok | 2 196 | | 2 509 | | | | 2 196 | | 2 509 |
| 4. Pénzügyi műveletek bevételei | 19 616 | | 7 712 | | | | 19 616 | | 7 712 |
| **A. Összes bevétel ( 1+2+3+4)** | **2 889 474** | **0** | **3 520 873** | **0** | **0** | **0** | **2 889 474** | **0** | **3 520 873** |
| ebből: közhasznú tevékenység bevételei | 2 889 374 | | 3 520 873 | | | | 2 889 374 | | 3 520 873 |
| 5. Anyagjellegű ráfordítások | 906 599 | | 992 943 | | | | 906 599 | | 992 943 |
| 6. Személyi jellegű ráfordítások | 1 151 201 | | 1 231 995 | | | | 1 151 201 | | 1 231 995 |
| ebből: vezető tisztségviselők juttatásai | 42 882 | | 58 080 | | | | 42 882 | | 58 080 |
| 7. Értékcsökkenési leírás | 87 210 | | 91 834 | | | | 87 210 | | 91 834 |
| 8. Egyéb ráfordítások | 704 679 | | 1 158 038 | | | | 704 679 | | 1 158 038 |
| 9. Pénzügyi műveletek ráfodításai | 6 967 | | 29 892 | | | | 6 967 | | 29 892 |
| **B. Összes ráfordítás (5+6+7+8+9)** | **2 856 656** | **0** | **3 504 702** | **0** | **0** | **0** | **2 856 656** | **0** | **3 504 702** |
| ebből: közhasznú tevékenység ráfordításai | 2 856 656 | | 3 504 702 | | | | 2 856 656 | | 3 504 702 |
| **C. Adózás előtti eredmény (A-B)** | **32 818** | **0** | **16 171** | **0** | **0** | **0** | **32 818** | **0** | **16 171** |
| 10. Adófizetési kötelezettség | | | | | | | 0 | | 0 |
| **D. Tárgyévi eredmény (C-10)** | **32 818** | **0** | **16 171** | **0** | **0** | **0** | **32 818** | **0** | **16 171** |
| **Tájékoztató adatok** | | | | | | | | | |
| A. Központi költségvetési támogatás | 103 633 | | 227 895 | | | | 103 633 | | 227 895 |
| ebből: normatív támogatás | 83 700 | | 191 362 | | | | 83 700 | | 191 362 |
| B. Helyi önkormányzati költségvetési támogatás | 17 699 | | 17 830 | | | | 17 699 | | 17 830 |
| ebből: normatív támogatás | | | | | | | | | |
| C. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás | 12 595 | | 0 | | | | 12 595 | | 0 |
| D. Az Európai Unió költségvetéséből vagy más államtól, nemzetközi szervezettől származó támogatás | 181 486 | | 157 879 | | | | 181 486 | | 157 879 |
| E. A személyi jövedelemadó meghatározott részének adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg | 196 | | 389 | | | | 196 | | 389 |
| F. Közszolgáltatási bevétel | | | | | | | 0 | | 0 |
| G. Adományok | 2 000 | | 2 120 | | | | 2 000 | | 2 120 |

Székesfehérvár, 2026. április 30.

P.H.

KODOLÁNYI JÁNOS EGYETEM I. REKTOR

a szervezet vezetője (képviselője)

KODOLÁNYI
UNIVERSITY

# A

# Kodolányi János Egyetem

# 2025. évi beszámolójának

# kiegészítő melléklete

Prof. Dr. Obádovics Csilla
rektor

KODOLÁNYI JÁNOS EGYETEM * I. * REKTOR

Székesfehérvár, 2026. április 30.

## A Kodolányi János Egyetem fontosabb adatai

A Kodolányi János Egyetem (rövidített néven: KJE) 1992-ben került megalapításra Kodolányi János Főiskola néven. Az egyetemi rangot az Országgyűlés 2018. augusztus 1-től adományozta az intézménynek.
A Kodolányi János Egyetem Magyarország államilag elismert felsőoktatási intézménye, a nemzeti felsőoktatásról szóló 2011. évi CCIV. törvény (Nftv.) 1. sz. mellékletének 40. sorában szerepel, mint alkalmazott tudományok egyeteme, magán felsőoktatási intézmény. Az intézmény 2006. december 1-től közhasznú szervezetként működik. A KJE tekintetében a fenntartói jogot a KJE Fenntartó Zrt. (székhely: 8000 Székesfehérvár, Móricz Zs. u.14.) gyakorolja.

**Az intézmény működési helyei:**

**Székhelye:** 8000 Székesfehérvár, Rákóczi u. 25.
Telefon: +36 20 521 4870
http://www.kodolanyi.hu

**Telephelyek**:

1. Budapest
   1117 Budapest, Prielle Kornélia u. 47-49.

2. Orosháza – 2025.06.30-ig
   5900 Orosháza, Gyopárosi út 3.F.

3. Székesfehérvár
   8000 Székesfehérvár, Móricz Zs. u. 14.
   8000 Székesfehérvár, Szabadságharcos u. 59.

**Az intézmény által fenntartott részben gyakorló feladatokat ellátó közoktatási intézmény:**

Kodolányi János Gimnázium
8000 Székesfehérvár, Szabadságharcos u. 57.

Sárbogárdi Petőfi Sándor Gimnázium – 2025.09.01-től
7000, Sárbogárd, József Attila u. 4.

**Az Egyetem vezetősége** 2025. december 31-én:

Prof. Dr. Obádovics Csilla, rektor

Dr. Zugor Zsuzsanna, kancellár

Domokos Tamás, elnök

Dr. Kovács László, oktatás és innovációs rektorhelyettes

Dr. Vizi László Tamás, tudományos rektorhelyettes

Dr. Bartha Adrienn általános rektorhelyettes

**Számlavezető pénzintézet:**

MBH Bank Nyrt.
18203026-06000385-40010018

Erste Bank Hungary Zrt.
11600006-00000000-33437190

OTP Nyrt. Észak-dunántúli Régió Székesfehérvár
11736006-20405524

**Adószám:** 18483400-2-07

**TB nyilvántartási szám:** 453617

**OM azonosító:** FI29432

**Közhasznú szervezet nyilvántartási száma:** FRKP/324-4/2006.

**A beszámoló aláírására jogosult:** 2025. január 1-től

Prof. Dr. Obádovics Csilla rektor
9437 Hegykő, Erdősföld u. 16.

# I. Általános tájékoztatás

A Kodolányi János Egyetem székesfehérvári székhelyű alkalmazott tudományok egyeteme. A város történelmi és jelenkori szellemiségére épít, hiszen a magyar államiság koronázó városaként Székesfehérvár európai kapcsolatrendszerrel rendelkező, nyitott közösség volt és jelenét is ez a nyitottság határozza meg. A KJE a magyar és európai felsőoktatás kiváló magánegyetemeként kíván megfelelni a munkaerőpiaci és társadalmi elvárásoknak. Az intézmény hálózatos modellben működik, az érintettekkel együttműködésben valósítja meg képzéseit, kutatásait.
A Kodolányi János Egyetem célja, hogy 2030-ra Magyarország legjobb, hálózatos működésű magánegyeteme legyen. Oktatási kultúráját a felsőoktatás-módszertani tudatosság, kutatásait az alkalmazhatóság, társadalmi szerepvállalását pedig a gazdasági, kulturális, környezetvédelmi értékmegőrzés- és fejlesztés jellemzi.

A Kodolányi János Egyetem partnereivel együtt képezi a munkaerőpiaci és társadalmi elvárásoknak megfelelően azokat az értelmiségi munkavállalókat, akik képesek kreatív-fejlesztő feladatokat a jövő iránti felelősségtudattal ellátni akár Magyarországon, akár külföldön. Hálózatos modellben folytat alkalmazott kutatásokat az értékmegőrzés- és fejlesztés fenntarthatósági szempontjainak figyelembevételével.

**2024-ben** az intézmény fenntartójának tulajdonosi összetétele jelentősen megváltozott. A székesfehérvári székhelyű alkalmazott tudományok egyetem fenntartói köre erőteljesen helyi, regionális kötődésű, szemben a korábbi tulajdonosi elvárásokkal, így tehát a 2024-2030-as ciklusban a regionális munkaerőpiaci igények kielégítése mellett a harmadik missziós célkitűzések esetében is erőteljesebben fókuszál városi és regionális fejlesztésekre a következő területeken:

- Regionális (helyi) gazdaságfejlesztésre gyakorolt hatás erősítése
- Társadalmi innováció és társadalmi kihívásokra adott válaszok
- Környezeti, társadalmi és gazdasági fenntarthatóság
- Life-long Learning: mikrotanúsítványok kidolgozása
- Elkötelezettségre, társadalmi felelősségvállalásra nevelés

Az intézmény áttért a hagyományos egyetemi modellről a hálózatos, a képzéseket a következő érintettekkel (Stakeholderekkel) együttműködésben megvalósító működési modellre:

- regionális városi érintettek (helyi cégek, iskolák, önkormányzat, civil szervezetek)
- országos stakeholderek (országos cégek, szervezetek)
- nemzetközi stakeholderek (multinacionális cégek, szervezetek, nemzetközi kooperációban működő munkaerőpiaci, társadalmi szereplők)

Mindhárom érintett célcsoport számára kívánunk képzéseket, kutatásokat megvalósítani.

**Az intézmény minőségkultúrája** az akadémiai kiválóságra és a szolgáltató intézményi kultúrára, mint értékteremtő erőre épít. A KJE hálózati struktúrájával nemzetközi együttműködésben fejti ki tevékenységét, képzési programjaival az európai felsőoktatási térség egyik képzési csomópontjaként funkcionál. Az általa és partnerségben kialakított felsőoktatási alap-, és mester programokat minőség-centrikusság és hallgatói vállalkozóképességi orientáció jellemzik. A Kodolányi János Egyetem tevékenységét az EFQM Kiválóság Modellre alapozott minőségbiztosítási rendszer alapján végzi.
A magyar felsőoktatásban első intézményként a Kodolányi János Egyetem PIQ & LeadTM oktatási modellje a Magyar Termék Nagydíj után (melyet 2014. szeptemberében vehettünk át) 2015. január 19-én az Európai Minőségügyi Szervezet "Minőség-Innováció 2014" díját is elnyerte. 2020. októberében ismét sikeresen pályáztunk, így a „Minőség és Innováció posztgraduális képzés a PIQ & Lead tapasztalati tanulás modellre építve" című pályázattal nemzeti díjnyertes lett az Egyetem, majd a nemzetközi megmérettetésben Quality Innovation Award díjjal jutalmazták.

**A KJE távoktatási programjai** révén támogatja hallgatóinak és oktatóinak az információs társadalomba való magas szintű integrációját, az élethosszig tartó tanulás képességének elsajátítását. Célunk, hogy a hallgatók olyan mértékben legyenek képesek részt venni közösségeik társadalmi, gazdasági életében, amellyel jólétüket és egyéni lehetőségeiket kiteljesítik.

**A KJE kutatási stratégiájának** fontos eleme, hogy a szakok kutatási hátterét megteremtse: ennek eszköze az országosan elismert kutatóműhelyek létrehozása, amelyekhez regionális és intézményi szintű műhelyek is kapcsolódnak.

**Nemzetközi mobilitás**
A sikeres Erasmus-pályázatok és a bővülő partnerintézményi létszám minden egyetemi polgárnak lehetővé teszi a nemzetközi mobilitást. Mind a kiutazó, mind pedig a beérkező hallgatók és oktatók aránya magas. Jelenleg az EGT országaiban megközelítőleg száz felsőoktatási intézménnyel van partnersége egyetemünknek, az Európán kívüli térségekben partnereink száma több, mint negyven.

**Gazdasági események és eredmények**

2025. évben az egyetem összes bevétele 3 521 millió forint, mely 121,88 %-a volt az előző évinek. Az összes ráfordítás 3 505 millió forint, mely a ráfordítás-növekedés miatt 22,68 %-os növekedést mutat.

A hatékony gazdálkodás ellenére is növekedtek a személyi jellegű kiadásaink. Ez annak köszönhető, hogy a színvonalas munka emelése érdekében béremelést is hajtottunk végre. Az eredményes gazdálkodás érdekében továbbra is racionális gazdálkodásra van szükség.

2025. évben az Egyetem tevékenységében kivételes nagyságú esemény nem volt.

A 2025. évi realizált nyereség 16 millió forint.

A hallgatói befizetésekből eredő 354 millió forint bevétel növekedés és a hallgatókkal kapcsolatos támogatások 85 millió forintos növekedése 19,94 %-os növekedést okozott. A hallgatókkal kapcsolatos állami támogatás az összes bevétel 9,99 %-a volt.

A pályázati munkában az egyetem 2025-ben is aktívan részt vett. Az elnyert pályázatok közül 4 sikeresen befejeződött, 5 átnyúlik a következő évekre. A vállalkozói szféra 2 millió forintos adományban részesítette egyetemünket.

Az elmúlt évben a munkavállalói létszám csökkent. Jelenleg az aktív dolgozói létszám 139 fő, a munkajogi állományi létszám 147 fő. A 73 fő oktató-kutató létszámból 46 fő tudományos fokozattal rendelkezik. Az egyéb alkalmazotti állomány 74 fő, melyből 2 fő fizikai dolgozó.
A 2025. évi személyi jellegű ráfordítás 80 794 millió forinttal volt több a 2024. évinél.

Az egyetem átlagos aktív hallgatói létszáma 2025. évben 4392 fő volt, mely az előző évihez képest 608 fő hallgatói létszámnövekedést jelentett, államilag támogatott létszámunk 762 fő volt.

Az egyetem különös figyelmet szentel a kiemelkedő képességű hallgatók tehetségének kibontakoztatására. Ösztönzi őket az általuk létrehozott munkák közönség előtti bemutatására és a versenyeken való részvételre. Emellett gondoskodik arról, hogy minden tanulmányi és kutatási projekttel kapcsolatos pályázat a hallgatók tudomására jusson.

A tehetséggondozás kettős célt szolgál: a kiemelkedő tehetségű hallgatóknak lehetőséget nyújt képességeik kibontakoztatására, valamint felkészíti a továbbtanulni szándékozó hallgatókat a mesterszintű tanulmányokra.

## A SZÁMVITELI-POLITIKA FŐ VONÁSAI

Az egyetem a számviteli törvény szerinti „Kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek közhasznú egyszerűsített éves beszámolóját" készíti az ennek megfelelő mérleggel és eredmény-kimutatással.
A mérlegkészítés időpontja március 31. A beszámolóban minden olyan gazdasági esemény szerepel, ami ezen időpontig a könyvelés számára ismertté vált.
Az üzleti év megegyezik a naptári évvel.
Az egyetem Számviteli politikájában és annak mellékletét képező értékelési szabályzatában a mérlegben szereplő eszközeit és forrásait az alábbi értéken mutatja be:

## ESZKÖZÖK ÉRTÉKELÉSE

### BEFEKTETETT ESZKÖZÖK

1. **Immateriális javak** között a vásárolt szellemi termékeket a törvény előírása szerinti beszerzési áron, a 2001. január 1. után történt beszerzéseknél maradványértékkel csökkentett beszerzési áron értékeli, csökkentve az elszámolt terv szerinti és terven felüli értékcsökkenési leírással és növelve a visszaírással.
   A saját előállítású szellemi termékeket kalkulált önköltségi áron értékeljük.
   A szellemi termékek elhasználódási idejét egyedileg határozzuk meg.

2. **Tárgyi eszközök** között azokat az egy éven túl elhasználódó anyagi eszközöket kell kimutatni, melyeket az egyetem Számlarend melléklete e címen felsorol.
   A mérlegben a vásárolt tárgyi eszközöket a törvény előírása szerinti beszerzési áron, a 2001. január 1. után történt beszerzéseknél maradványértékkel csökkentett beszerzési áron értékeli, csökkentve az elszámolt terv szerinti és terven felüli értékcsökkenési leírással és növelve a visszaírással, a saját előállítású tárgyi eszközöket a közvetlen önköltség és az elszámolt értékcsökkenés különbségének megfelelő értékben mutatja ki.
   A tárgyi eszközökre értékcsökkenési leírást az üzembe helyezést (aktiválást) követő hónap első napjától számolja el.
   Az egyösszegű értékcsökkenés elszámolás módszerét alkalmazza, ha a beszerzési érték vagy közvetlen önköltség a 100.000,- Ft-ot nem éri el. Ekkor a tárgyi eszköz teljes összegét a használatba vételt követő hó első napjától egy összegben tervezett értékcsökkenési leírásként számolja el.
   A tervezett értékcsökkenés alapja a bruttó érték, az elszámolás módszere a lineáris értékcsökkenés, ha a beszerzési érték vagy közvetlen önköltség a 100.000,- Ft-ot meghaladja.
   A tárgyi eszközök élettartamát közvetetten, a leírási kulcs alapján határozza meg.
   A tárgyi eszközöket a Leltározási Szabályzatban előírtak szerint leltározza.

3. **Beruházásnak tekint** minden olyan új létesítményt, gépet, berendezést, járművet, melynek elhasználódási ideje meghaladja az 1 évet, de üzembe helyezése még nem történt meg.

4. **Értéknövelő felújítás** a már meglévő tárgyi eszközökön végzett olyan felújítás, bővítés, korszerűsítés, átalakítás, melynek során a tárgyi eszköz további műveletek, vagy új feladatok ellátására válik alkalmassá, kapacitása növekszik, vagy eredeti rendeltetése megváltozik, vagy a használaton kívül levő, üzemképtelen és teljesen leírt gépek, berendezések, felszerelési tárgyak, járművek üzemképes állapotba hozása, működésre alkalmassá tétele.

5. **A befektetett pénzügyi** eszközök beszerzési értékét a számviteli törvény szerint állapítja meg, az elszámolt értékvesztéssel csökkentve határozza meg a mérleg szerinti értéket.

## FORGÓESZKÖZÖK

1. **Készletek**
   A készletet tényleges beszerzési áron (számlázott áron) tartja nyilván. A készletek leltározása a Leltározási Szabályzatban rögzítettek szerint történik.

2. **Követelések**
   Mindazok az eszközök, melyeket a számviteli törvény így határoz meg. A követeléseket a mérlegben a törvényben előírtak szerint az elszámolt értékvesztéssel csökkentve mutatja ki.

3. **Értékpapírok**
   Az értékpapírokat a mérlegben a befektetett pénzügyi eszközöknél leírtak szerint mutatja ki.

4. **Pénzeszközök**
   A számviteli törvényben előírtak szerint kerül kimutatásra.

## AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁS:

E tételek kimutatása a számviteli törvény alapján történik.

## FORRÁSOK ÉRTÉKELÉSE

A számviteli törvény előírása alapján a saját tőkét, a céltartalékot, a kötelezettségeket könyv szerinti értéken szerepelteti az egyetem mérlegében.
Jövőbeni költségekre, kötelezettségekre céltartalékot képez.

Jelentős összegű hibának minősül, ha a hiba feltárásának évében, a különböző ellenőrzések során, egy adott üzleti évet érintően (évenként külön-külön) feltárt hibák és hibahatások – eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő – értékének együttes (előjeltől független) összege meghaladja az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 %-át.
A jelentős összegű hibákat a mérlegben és az eredmény-kimutatásban külön oszlopban kell kimutatni.

Nem minősül jelentős összegűnek a hiba, ha a feltárásának évében az ellenőrzések során – ugyanazon üzleti évet érintően – megállapított hibák és hibahatások eredményt, saját tőkét növelő-csökkentő értékének együttes összege nem éri el az ellenőrzött üzleti év mérlegfőösszegének 2 %-át, így azt a tárgyévi könyvelésben kell javítani, az önellenőrzésre vonatkozó előírások alkalmazása nélkül.
A nem jelentős összegű hiba a tárgyévi gazdasági eredmények között kerül elszámolásra.

## EREDMÉNY-KIMUTATÁS

Az eredmény-kimutatás a tárgyévi mérleg szerinti eredmény levezetését – ellenőrzés, önellenőrzés esetén elkülönítetten az előző év (évek) mérleg szerinti eredményét módosító tételeket is – tartalmazza, továbbá az eredmény keletkezésére, módosítására ható főbb tényezőket, a mérleg szerinti eredmény összetevőit, kialakulását mutatja be alaptevékenység és vállalkozási tevékenység bontásban.

## II. MÉRLEGHEZ ÉS EREDMÉNY-KIMUTATÁSHOZ KAPCSOLÓDÓ KIEGÉSZÍTÉSEK

A Kodolányi János Egyetem 2025. évre a számviteli törvény szerinti egyéb szervezetek közhasznú egyszerűsített éves beszámolóját, ennek mérlegét és eredmény-kimutatását készítette el.

### *Vagyoni és pénzügyi helyzet alakulása*

### 1. Vagyonszerkezet alakulása

A vagyon a tevékenységet szolgáló, a működésében hosszabb-rövidebb ideig résztvevő eszközökben testesül meg.

Az egyetem vagyonának belső arányaiban bekövetkezett, valamint a bázis időszakhoz viszonyított változását az alábbi táblázat mutatja:

| Megnevezés | 2024. (eFt) | Megoszlás (%) | 2025. (eFt) | Megoszlás (%) | Bázis (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Befektetett eszközök | 236 488 | 23,73 | 162 631 | 11,39 | 68,77 |
| Forgóeszközök | 667 302 | 66,96 | 1 229 052 | 86,06 | 184,18 |
| Aktív időbeli elhatárolás | 92 732 | 9,31 | 36 434 | 2,55 | 39,29 |
| **Mérleg főösszeg** | **996 522** | **100,00** | **1 428 117** | **100,00** | **143,31** |

A befektetett eszközök értéke 73 857 ezer forinttal csökkent. Ezen belül az immateriális javak értéke 57 037 ezer forinttal csökkent, a tárgyi eszközök értéke 16 820 ezer forinttal csökkent az előző időszakhoz képest. Okai, hogy a 2025. évben megvalósult szellemi termék fejlesztések értéke kevesebb volt az elszámolt értékcsökkenés mértékénél. A tárgyi eszközöknél az értékcsökkenés mértéke meghaladta az eszközbővítést.

### 2. Forgóeszközök

ezer Ft

| Megnevezés | 2024. | 2025. | Eltérés | Index (%) |
|---|---|---|---|---|
| Készletek | 3 205 | 3 201 | -4 | 99,88 |
| Követelések | 253 543 | 227 837 | -25 706 | 89,86 |
| Értékpapírok | 0 | 0 | 0 | - |
| Pénzeszközök | 410 554 | 998 014 | 587 460 | 243,09 |
| **Összesen:** | **667 302** | **1 229 052** | **561 750** | **184,18** |

A forgóeszközök értéke 561 750 ezer forinttal több, mint az előző évben volt. Ez a pénzeszközök növekedéséből adódik.
A készletek 4 ezer forinttal csökkentek, mely a jegyzetbolti készlet változása miatt következett be.
A követeléseknél 25 706 ezer forint csökkenés mutatkozik, mely az adott óvadék állománycsökkenésével, illetve az egyéb követelések csökkenésével van összefüggésben.
A pénzeszközökben 587 460 ezer forint növekedés mutatkozik, mely elsősorban az év végén megérkezett pályázati források által az elszámolási betétszámlák egyenlegének növekedéséből adódik.

Aktív időbeli elhatárolás 36 434 ezer forint volt, melynek jelentős nagyságrendje a megvalósult, de még jóvá nem hagyott pályázatok felmerült költségeit tartalmazza.

### 3. Tőkeszerkezet alakulása

Az eszközöket finanszírozó saját és idegen források, azaz a tőke összetétele a következők szerint alakult.

**Források összetétele:**

| Megnevezés | 2024. (eFt) | Megoszlás (%) | 2025. (eFt) | Megoszlás (%) | Bázis (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Saját tőke | -213 670 | -21,44 | -197 499 | -13,83 | 92,43 |
| Céltartalék | 200 000 | 20,07 | 300 000 | 21,01 | 150,00 |
| Kötelezettségek | 918 624 | 92,18 | 1 238 801 | 86,74 | 134,85 |
| Passzív időbeli elhatárolás | 91 568 | 9,19 | 86 815 | 6,08 | 94,81 |
| **Mérleg főösszeg** | **996 522** | **100,00** | **1 428 117** | **100,00** | **143,31** |

Az egyetem saját tőkéjének növekedése 2025. évben 16 171 ezer forint, mely a mérleg szerinti nyereség összegével megegyezik. A negatív saját tőke főbb oka az előző évek ingatlaneladásához kapcsolódó könyv szerinti érték kivezetése, az értékvesztés elszámolása, céltartalék képzés, illetve a működésből adódó veszteségek.

Az idegen források között a hosszú lejáratú kötelezettségekben tartós kötelezettségként 774 688 ezer forintot mutattunk ki. A hallgatókkal kapcsolatos kötelezettségekre 128 566 ezer Ft-ot, az elnyert pályázatokra 645 942 ezer forint előleget tartunk nyilván.

A rövid lejáratú kötelezettség összege 464 113 ezer forint. A rövid lejáratú kötelezettségekben a rövid lejáratú hitel, a szállító állomány, munkavállalókkal és adóhatósággal szembeni esedékes tartozások, illetve az éven belüli hosszú lejáratú kötelezettség összegei találhatók.
Egyetemünknek 2025. év december 31-én rövid lejáratú hitele nem volt. A munkavállalókkal és adóhatósággal szembeni esedékes tartozások 93 219 ezer forint volt. A szállítói tartozások 221 680 ezer forintot tettek ki.

A passzív időbeli elhatárolások a következő évben számlázott, de az adott évet terhelő költségek értékét tartalmazzák 86 815 ezer Ft értékben.

## 4. Az egyetem pénzügyi helyzete

Az egyetem fizetési kötelezettségének az év folyamán eleget tudott tenni. A folyamatos működés pénzügyi feltételeit a nehéz finanszírozási helyzet ellenére sikerült megteremteni.

Év közben likviditási helyzetünk megoldását kölcsön felvételével tudtuk biztosítani. Erre azért volt szükség, mert a bevételek jellemzően a tanulmányi félévhez igazodóan, míg a kiadások havi rendszerességgel jelentkeznek.

**Az egyetem pénzügyi helyzetét jól tükrözik a következő mutatószámok:**

| Megnevezés | 2024. | 2025. |
|---|---|---|
| összes kötelezettség / eszközérték | 92,18 % | 86,74 % |
| forgóeszközök / rövid lejáratú kötelezettségek | 106,52 % | 264,82 % |
| pénzeszközök+értékpapírok+követelések / rövid lejáratú kötelezettségek | 106,01 % | 264,13 % |

Az egyetem a rövid lejáratú kötelezettségeit 264,13 %-ban fedezte likvid pénzeszközzel és követeléssel.

A forgóeszközök és rövid lejáratú kötelezettségek aránya 264,82 %, ami azt jelenti, hogy rövid lejáratú kötelezettségeinkre fedezetet nyújtanak forgóeszközeink.

Az összes kötelezettség 86,74 %-a az összes eszközértéknek, tehát ha az összes kötelezettség egyszerre válna esedékessé, akkor az egyetem kötelezettségeinek jelentős részét tudná teljesíteni. Ugyanakkor elmondható, hogy az előző évhez képest a pénzügyi helyzet jelentősen javult.

## 5. Gazdálkodás alakulása

Az egyetem bevételei főként a hallgatói költségtérítésekből származnak. A bevételek nagyságát jelentősen befolyásolja a hallgatói létszám alakulása és megoszlása államilag finanszírozott és költségtérítéses hallgatókra.

A 2025. évi aktív hallgatói létszám 608 fővel volt több a 2024. évinél. Az államilag finanszírozott létszám 293 fővel, míg a költségtérítéses létszám 315 fővel növekedett.
A jelentős létszámnövekedés és az önköltségi díjak emelkedése okozta a hallgatói bevételek növekedését.

## A 2024. évi bevételek részletezése:

**Közhasznú tevékenység bevételeinek részletezése a következő:**

| Megnevezés | 2024. (eFt) | Megoszlás (%) | 2025. (eFt) | Megoszlás (%) | Bázis (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Közhasznú tevékenységből származó bevétel | 1 945 978 | 67,35 | 2 299 809 | 65,32 | 118,18 |
| Közhasznú célú működésre kapott támogatás | 123 528 | 4,27 | 248 234 | 7,05 | 200,95 |
| Pályázati úton elnyert támogatás | 194 081 | 6,72 | 157 879 | 4,48 | 81,35 |
| Egyéb bevétel | 600 118 | 20,77 | 806 812 | 22,92 | 134,44 |
| Aktivált saját teljesítmények értéke | 25 769 | 0,89 | 8 139 | 0,23 | 31,58 |
| **Összes közhasznú bevétel** | **2 889 474** | **100,00** | **3 520 873** | **100,00** | **121,85** |

A hallgatói befizetések közül a nemzetközi hallgatói bevételek 40 348 ezer forinttal csökkentek, míg a belföldi hallgatói bevételek növekedése jelentős, 393 615 ezer forint volt. Nyelvvizsga díj bevételeink bázis szinten alakultak.

A központi költségvetésből kapott támogatás 124 706 ezer forinttal növekedett az előző évhez képest, mely az államilag finanszírozott hallgatói létszám növekedéséből, illetve a normatív elszámolás és előleg növekedéséből adódott.

A Tempus alapítványtól 157 879 ezer forintot nyertünk el és a vállalkozók 2 millió forint adományban részesítettek bennünket.

Az egyéb bevételek az előző évi szinthez képest jelentősen növekedtek 206 694 ezer forinttal, melynek fő oka, hogy az Egyetem fenntartásába került a Sárbogárdi Petőfi Sándor Gimnázium.

Az aktivált saját teljesítményekre 8 139 ezer forint került könyvelésre, mely nem jelent valóságos készpénz bevételt, ugyanakkor az egyetem szellemi vagyona gyarapszik.

Összességében a közhasznú tevékenységből származó bevétel növekedése 631 499 ezer forint volt, mely a fent említett okok összességéből vezethető le.

**Közhasznú tevékenység ráfordításainak részletezése a következő:**

| Megnevezés | 2024. (eFt) | Megoszlás (%) | 2025. (eFt) | Megoszlás (%) | Bázis (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Anyagjellegű ráfordítások | 906 599 | 31,74 | 992 943 | 28,33 | 109,52 |
| Személyi jellegű ráfordítások | 1 151 201 | 40,30 | 1 231 995 | 35,16 | 107,02 |
| Értékcsökkenési leírás | 87 210 | 3,05 | 91 834 | 2,62 | 105,30 |
| Egyéb ráfordítások | 704 679 | 24,67 | 1 158 038 | 33,04 | 164,34 |
| Pénzügyi műveletek ráfordításai | 6 967 | 0,24 | 29 892 | 0,85 | 429,05 |
| **Összes ráfordítás** | **2 856 656** | **100,00** | **3 504 702** | **100,00** | **122,69** |

Az anyagjellegű ráfordítások 9,52 %-kal, 86 344 ezer forinttal növekedtek az előző évhez képest. A megtett költségtakarékossági intézkedések hatására az anyagköltségek között a villany, a fűtés és a vízdíj csökkenést mutat. Az igénybevett szolgáltatások, a működéssel kapcsolatos egyéb költségek, a hatósági díjak viszont jelentősen növekedtek.

A személyi jellegű ráfordítások összege növekedett 80 794 ezer forinttal. Ebből a közhasznú tevékenységhez kapcsolódó bérköltség 70 106 ezer forinttal növekedett, a személyi jellegű kifizetések 638 ezer forinttal növekedtek, a bérjárulékok pedig 10 050 ezer forinttal növekedtek.

Az elszámolt értékcsökkenés előző évhez viszonyított növekedése 4 624 ezer forint.

Az egyéb ráfordítások között mutatjuk ki a finanszírozott hallgatói juttatások kifizetését (46 451 ezer Ft), az alapítványi támogatások kifizetését (82 millió forint), a továbbutalt fenntartói támogatást (799 millió forint).

A pénzügyi műveletek ráfordításai 22 925 ezer forinttal növekedtek.

A megvalósult költségcsökkentő intézkedések ellenére, a pályázati források csak részbeni elszámolhatósága révén az egyetem alaptevékenysége még mindig nem a ténylegesen realizált eredményt tudja mutatni.

**Vállalkozási tevékenység alakulása:**

ezer Ft

| Megnevezés | 2024. | 2025. | Bázis (%) |
|---|---|---|---|
| Vállalkozási tevékenység bevétele | 0 | 0 | 0 |
| Vállalkozási tevékenység ráfordítása | 0 | 0 | 0 |
| **Vállalkozási tevékenység adózás előtti eredménye** | **0** | **0** | **0** |

Az egyetemen 2025. évben vállalkozási tevékenység nem volt az indított tanfolyamok az alaptevékenység részét képezték.

## III. MÉRLEGHEZ ÉS EREDMÉNYKIMUTATÁSHOZ KAPCSOLÓDÓ TOVÁBBI KIEGÉSZITÉSEK

Az immateriális javak, tárgyi eszközök és befektetett pénzügyi eszközök bruttó értékének és értékcsökkenésének változását az alábbi táblázat mutatja:

ezer Ft

| Megnevezés | Nyitó állomány | Növekedés | Csökkenés | Záró állomány |
|---|---|---|---|---|
| **Bruttó érték** | | | | |
| 113 Vagyoni értékű jogok | 17 223 | 0 | 0 | 17 223 |
| 114 Szellemi termékek | 1 013 115 | 8 648 | 0 | 1 021 763 |
| 161 Beruházások szellemi termék | 0 | | | 0 |
| 121 Földterület | 0 | | | 0 |
| 123 Épületek | 73 783 | 0 | 0 | 73 783 |
| 124 Építmények | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 126 Vételi jog | 0 | | | 0 |
| 131 Termelő gépek, berendezések | 470 817 | 6 834 | 44 518 | 433 133 |
| 132 Járművek | 1 350 | 0 | 0 | 1 350 |
| 151 Kis értékű eszközök | 49 194 | 1 155 | 10 025 | 40 324 |
| 175 Turist Center Kft | 0 | | | 0 |
| **Összesen** | **1 625 482** | **16 637** | **54 543** | **1 587 576** |
| **Értékcsökkenés** | | | | |
| 119 Immateriális javak | 899 070 | 65 685 | | 964 755 |
| 128 Ingatlanok terven felüli | 0 | | | |
| 129 Ingatlanok | 8 285 | 11 068 | | 19 353 |
| 139 Gépek és járművek | 432 445 | 12 586 | 44 518 | 400 513 |
| 159 Kis értékű eszközök | 49 194 | 1 155 | 10 025 | 40 324 |
| 179 Részesedések értékvesztése | 0 | | | |
| **Összesen** | **1 388 994** | **90 494** | **54 543** | **1 424 945** |

Az immateriális javak mérleg szerinti értéke 74 231 ezer forint, a vagyoni értékű jogok, a szellemi termékek és a befejezetlen szellemi termékek tartoznak ide.

A tárgyi eszközök mérlegértéke 88 400 ezer forint, melyből az ingatlanok nettó értéke 54 430 ezer forint, a termelő gépek, berendezések, járművek nettó értéke 33 970 ezer forint.

A befektetett pénzügyi eszköze az Egyetemnek 2025. év végén nem volt.

## TÁJÉKOZTATÓ KIEGÉSZÍTÉSEK

### A. A foglalkoztatott munkavállalók létszámának bemutatása

| Állománycsoport | 2024. létszám (fő) | Megoszlás (%) | 2025. létszám (fő) | Megoszlás (%) | Index (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Teljes munkaidős | 116 | 84,06 | 114 | 89,06 | 98,28 |
| Részmunkaidős | 22 | 15,94 | 14 | 10,94 | 63,64 |
| **Összesen** | **138** | **100,00** | **128** | **100,00** | **92,75** |

### B. Részesedések és befektetések

Az egyetemnek 2025. december 31-én befektetett eszköze, illetve részesedése nem volt.

### C. Vezető tisztségviselők díjazása

Az egyetemen 3 fős Felügyelő Bizottság működik, részükre 2025. évben tiszteletdíj kifizetés 14 400 ezer forintban történt.
A vezető tisztségviselők juttatása vezetői tevékenységük ellátása érdekében 58 080 ezer forint volt.
A könyvvizsgálói feladatokat Gumbér Lídia (8000 Székesfehérvár, Homonnai u. 14., kamarai tagsági szám: 000364) végzi.

**Könyvviteli szolgáltatás végzése**

Az egyetem könyvelésével kapcsolatos feladatokat főállású munkavállalókkal végezteti.
A könyvviteli szolgáltatás körébe tartozó feladatok irányításáért, vezetéséért felelős személy Tultzné Füredi Éva (8060 Mór, Árki u. 11, kamarai tagsági szám: 000440)

**Kutatás, kísérleti fejlesztés**

Az egyetem az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. törvény 2. §. 20. pontja alapján közhasznú tevékenységeket folytat.
Jelentős kutatási és fejlesztési tevékenységet végez az oktatás és minőségbiztosítás területén. A kutatási tevékenység támogatására elkülönített normatívát nem kap egyetemünk. Az állam a képzési és tudományos normatívát 2013-ban teljesen megvonta az egyetemtől.

### D. Környezetvédelem

Az egyetemen 2025. évben nem keletkezett veszélyes hulladék

Székesfehérvár, 2026. április 30.

KODOLÁNYI
UNIVERSITY

# A

# Kodolányi János Egyetem

# 2025. évi beszámolójának

# közhasznúsági melléklete

Prof. Dr. Obádovics Csilla
rektor

Székesfehérvár, 2026. április 30.

## 1. A szervezet azonosító adatai:

| | |
|---|---|
| Intézmény neve: | Kodolányi János Egyetem |
| Alapítója: | Önálló Főiskolai Közalapítvány (ÖFKA) |
| Alapítás éve: | 1992. |
| Intézmény fenntartója: | KJE Fenntartó Zártkörűen Működő Részvénytársaság<br>8000 Székesfehérvár, Móricz Zs. u. 14. |
| Típusa: | közhasznú egyéb szervezet |
| TEÁOR: | 8542 Felsőoktatás |

**Az intézmény működési helyei:**

**Székhelye:** 8000 Székesfehérvár, Rákóczi u. 25.
Telefon: +36 20 521 4870
http://www.kodolanyi.hu

**Telephelyek**:

1. Budapest
   1117 Budapest, Prielle Kornélia utca 47-49.

2. Orosháza – 2025.06.30-ig
   5900 Orosháza, Gyopárosi út 3.F.

3. Székesfehérvár
   8000 Székesfehérvár, Móricz Zs. u. 14.
   8000 Székesfehérvár, Szabadságharcos u. 59.

**Az intézmény által fenntartott részben gyakorló feladatokat ellátó közoktatási intézmény:**

Neve: Kodolányi János Gimnázium
Címe: 8000 Székesfehérvár, Szabadságharcos út 57.

Neve: Sárbogárdi Petőfi Sándor Gimnázium – 2025.09.01-től
Címe: 7000 Sárbogárd, József Attila u. 4.

**Egyetem vezetősége** 2025. december 31-én:

Prof. Dr. Obádovics Csilla, rektor

Dr. Zugor Zsuzsanna, kancellár

Domokos Tamás, elnök

Dr. Vizi László Tamás, tudományos rektorhelyettes

Dr. Kovács László, oktatás és innovációs rektorhelyettes

Dr. Bartha Adrienn, általános rektorhelyettes

**Számlavezető pénzintézet:**

MBH Bank Nyrt.
18203026-06000385-40010018

Erste Bank Hungary Zrt.
11600006-00000000-33437190

OTP Nyrt. Észak-dunántúli Régió Székesfehérvár
11736006-20405524

**Adószám:** 18483400-2-07

**TB nyilvántartási szám:** 453617

**OM azonosító:** FI29432

**Közhasznú szervezet nyilvántartási száma:** FRKP/324-4/2006.

**A beszámoló aláírására jogosult:** 2025. január 1-től

Prof. Dr. Obádovics Csilla rektor
9437 Hegykő, Erdősföld u. 16.

## 2. Tárgyévben végzett alapcél szerinti és közhasznú tevékenységek bemutatása

A Kodolányi János Egyetem tevékenységét közhasznú szervezetként végző felsőoktatási intézmény, s megilletik mindazok a kedvezmények, amelyet az egyesülési jogról, a közhasznú jogállásról, valamint a civil szervezetek működéséről és támogatásáról szóló 2011. évi CLXXV. törvény VII. fejezete meghatároz.

Az intézmény közhasznú cél szerinti tevékenységei, mint alaptevékenységek:

- Az Alapító okirat 9.1.1. pontban meghatározott képzési területen és képzési szinten alap- mester- és doktori képzést, továbbá szakirányú továbbképzést, felsőoktatási szakképzést folytathat – nappali, esti, levelező és távoktatási formában – s e képzésekben oklevelet ad ki.
- A 9.1.2. pontban meghatározott képzési terület és képzési szint, amelyeken az intézmény saját jogon, nemzetközi vagy hazai együttműködésben, partnerségben képzést folytat, illetve folytathat.
- A 9.1.3. pontban meghatározott szakmacsoportban felsőfokú szakképzést, felsőoktatási szakképzést folytathat, s e képzésben bizonyítványt ad ki.

- Az Nftv. (2011. évi CCIV. tv.), a szakképzésről szóló 2011. évi CLXXXVII. törvényben, a nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXC. törvényben és a felnőttképzésről szóló 2001. évi CI. törvényben, illetve a 2013. évi LXXVII. törvényben foglaltak szerint részt vesz a közoktatási, továbbá a felsőoktatásnak nem minősülő szakképzési és az ágazati törvényekben meghatározott egyéb képzési feladatok megvalósításában.

- A képzéshez kapcsolódó képzési területeken, tudományterületeken, alap-, alkalmazott és kísérleti kutatásokat és fejlesztéseket, tudományszervezést, technológiai innovációt, valamint az oktatást támogató egyéb kutatásokat végez.

- Felnőttképzési tevékenység. Engedély szám: B/2020/000937

- Az Országos Képzési Jegyzékben szereplő, szakképesítést nyújtó iskolarendszeren kívüli szakképzés és vizsgáztatás folytatása.

- Szakképesítést nyújtó iskolarendszerű, illetve rendszeren kívüli szakképzés és vizsgáztatás folytatása.

- Közoktatási intézmény fenntartójaként közoktatási feladatokat lát el.

A Kodolányi János Egyetem feladata saját tevékenységének a Kodolányi János Gimnázium és a Sárbogárdi Petőfi Sándor Gimnázium középfokú oktatásának fejlesztése és az optimális működés biztosítása.

Az intézmény az alapító okirat szerinti közhasznú cél szerinti kiegészítő tevékenységet és vállalkozási tevékenységet is végez.

## 3. Közhasznú tevékenységek bemutatása

A Kodolányi János Egyetem olyan felsőoktatási intézmény, amely a 21. századi szolgáltatási szektor egyes vezető ágazataiban (turisztikai, kommunikációs, egyes oktatási és művészeti) nemzetközileg versenyképes szakokat képes működtetni, és ezekben a piacvezető intézmények közé kerülni.
A Kodolányi János Egyetem a hazai felsőoktatás innovatív, minőségorientált, regionális, országos humán erőforrás fejlesztési és innovációs funkciót tölt be. Küldetése, hogy hozzájáruljon az európai felsőoktatás versenyképességéhez, a magyar felsőoktatás nemzetközi integrációjához, Székesfehérvár Vármegyei Jogú Város regionális központ szerepének erősítéséhez, alkalmazott infokommunikációs fejlesztő szak megvalósításához, Budapest várostérségében a főváros nemzetközi regionális központtá válásának segítéséhez. Tevékenységének célja a társadalmi minőség, mint érték érvényre juttatásának elősegítése.

Az egyetem nem elszigetelten működik, hanem a fenntartó tulajdonában lévő más köznevelési, szakképzési, pályaorientációs, kutatás-fejlesztési és informatikai ágazati képző intézményekkel alkotja az Albensis Tudásközpontot.

Az intézmény minőségkultúrája az akadémiai kiválóságra és a szolgáltató intézményi kultúrára, mint értékteremtő erőre épít. A KJE hálózati struktúrájával nemzetközi együttműködésben fejti ki tevékenységét, képzési programjaival az európai felsőoktatási térség egyik képzési csomópontjaként funkcionál. Az általa és partnerségben kialakított felsőoktatási alap-, és mesterprogramokat minőség-centrikusság és hallgatói vállalkozóképességi orientáció jellemzik.

A KJE távoktatási programjai révén támogatja hallgatóinak és oktatóinak az információs társadalomba való magas szintű integrációját, az élethosszig tartó tanulás képességének elsajátítását. Célunk, hogy a hallgatók olyan mértékben legyenek képesek részt venni közösségeik társadalmi, gazdasági életében, amellyel jólétüket és egyéni lehetőségeiket kiteljesítik.

A KJE kutatási stratégiájának fontos eleme, hogy a szakok kutatási hátterét megteremtse: ennek eszköze az országosan elismert kutatóműhelyek létrehozása, amelyekhez regionális és intézményi szintű műhelyek is kapcsolódnak.

**A KJE kutatási stratégiájának fő funkciói:**

a) Segítse a KJE missziójának megvalósítását, a társadalmi minőség értékeinek disszeminálását;
b) Adjon alapot a KJE nemzetközi versenyképessége megteremtéséhez, segítsen a stratégiai források megteremtésében;
c) Kutatási programjaival erősítse a szervezet tudásalapját, képes legyen új értékek előállítására, a kutatási innovációk hasznosítására, új szolgáltatások kialakítására;
d) Segítse a KJE szervezetének és a helyi társadalom szervezeteinek együttműködését, a helyi társadalmi innovációs törekvéseinek támogatását.

**A KJE oktatóinak és kutatóinak nyújtott szolgáltatások**

Az egyetem minden oktató munkáját személyesen követi, felméri, hol tartanak, kinek van szüksége PhD-tanulmányai vagy habilitációja során segítségre.

Az egyetem munkahelyi védéseket, műhelyvitákat szervez, a doktori tanulmányokat anyagilag is támogatja. A KJE hangsúlyt fektet továbbá az oktatók szakmai közéletben való részvételére, az egyéni szakmai karrierépítés támogatására.

A KJE konferenciái és konferencia-kiadványai – mind a hazaiak, mind a nemzetköziek – az oktatók szakmai életútjának kiteljesítését, a követelmények teljesítését segítik.

**Más szervezeteknek nyújtott szolgáltatások**

Az intézmény szolgáltatásai közé tartozik a hazai és nemzetközi kutatások és fejlesztési projektek menedzselése és szervezése, a kapcsolattartás egyes nemzetközi intézményekkel közös kutatási témákban, közös konzorciális programok, pályázatok szervezése, nemzetközi tanácsadás, kapcsolatépítési szolgáltatás, nemzetközi konferenciák szervezése, nemzetközi dokumentumok elkészítése, jegyzetek, kiadványok fordítása, kiadása.

**Minőségtudatos tevékenység**

A Kodolányi János Egyetem tevékenységét az EFQM Kiválóság Modellre alapozott minőségbiztosítási rendszer alapján végzi.

Az elmúlt években az egyetem sokat tett a minőségtudatos munkavégzés érdekében. A munka elismeréseként a felsőoktatási intézmények között elsőként 2003-ban Fejér Megyei Minőség Díjjal, 2004-ben pedig IIASA-SHIBA Díjjal jutalmazták az egyetemet. 2005-ben a brüsszeli székhelyű Európai Bizottság Európa Nyelvi Díjjal ismerte el az egyetemet „Nyelv a szakmáért– Szakma a nyelvért" című programját. A Kodolányi János Egyetem e-learning alapú távoktatási programja a Magyar Minőség Társaság által kiírt pályázaton a Magyar Minőség e-oktatás Díj 2006. díjazásban részesült. 2006-ban elnyerte az EFQM Recognised for Excellence igen rangos minőségi díjat.

A KJE az Oktatási és Kulturális Minisztérium által meghirdetett felsőoktatási minőségi díj pályázatán 2007. és 2008. évben is megkapta a Felsőoktatási Minőségi Díj Arany fokozata minősítést. A hazai felsőoktatási intézmények között elsőként a KJE kapta meg a Nemzeti Minőségi Díjat 2009. évben. Ezzel az elismeréssel az intézmény immár 9 hazai és nemzetközi minőség díjjal rendelkezik, mely egyedülálló a magyar oktatási rendszerben.

A minőségi mobilitás szervezését, projekt alapú kapcsolatok kialakítását és fejlesztését az intézmény továbbra is fontos feladatának tekinti. A Tempus Közalapítvány a Kodolányi János Egyetemnek ítélte oda a „Nemzetközi Együttműködés Kultúráért" Nívódíjat 2010-ben. A nívódíj az Európai Bizottság Egész életen át tartó tanulás programjának támogatásával az egyetemen megvalósuló, kiemelkedő színvonalú európai együttműködést ismeri el. A Nívódíj célja az, hogy elismerje a projektekben végzett kiemelkedő munkát és felhívja a figyelmet a minőség jelentőségére.

2014. évben bevezetésre került az egyetem szellemi tulajdonát képező PIQ & Lead™ felsőoktatási képzési modell. A képzési modell versenyképesebbé tette a KJE-et, sikerült kiemelni az intézményt a magyar felsőoktatás élvonalába. A modell bevezetése minden szakunkat érinti, a hallgatói visszajelzések pozitívak. 2014. év során a társadalmi környezet is pozitív visszajelzéseket adott az innovációra. A magyar felsőoktatásban első és egyetlen intézményként a Kodolányi János Egyetem PIQ & Lead™ modellje a Magyar Termék Nagydíj után az Európai Minőségügyi Szervezet „Minőség-Innováció 2014" díját is elnyerte. 2020. októberében ismét sikeresen pályázott, így a „Minőség és Innováció posztgraduális képzés a

PIQ & Lead tapasztalati tanulás modellre építve" című pályázattal nemzeti díjnyertes lett az Egyetem, majd a nemzetközi megmérettetésben Quality Innovation Award díjjal jutalmazták. A tudatos külkapcsolat-építő politika eredményeként évről évre dinamikusan növekszik azoknak a felsőoktatási intézményeknek a száma, amelyekkel diák- és oktatócserére, illetve kutatási együttműködésre vonatkozó bilaterális szerződéseket kötött az egyetem. A sikeres Erasmus-pályázatok és a bővülő partnerintézményi létszám radikálisan növelte mind a kiutazó, mind pedig a beérkező hallgatók és oktatók arányát.

Jelenleg az EGT országaiban több mint 90 felsőoktatási intézménnyel van partnersége egyetemünknek, illetve 40 egyetemmel az Európán kívüli térségekben.

**Összefoglalva elmondható**, hogy az egyetem gazdálkodása a megtett intézkedéseknek köszönhetően 2025. évben nyereséges volt.

A hallgatói bevételek az előző évhez képest 353 831 ezer forinttal növekedtek, a központi költségvetéstől kapott támogatás 124 706 ezer forinttal növekedett az előző évhez képest, melynek oka a támogatott hallgatói létszám növekedés mellett az államilag finanszírozott hallgatói létszám normatív elszámolásának késése miatti növekedés.

A közhasznú tevékenység ráfordításainak növekedése 648 046 ezer forint. Az anyagjellegű ráfordítások növekedése 86 344 ezer forint. A személyi jellegű kifizetések 80 794 ezer forinttal növekedtek. Az értékcsökkenés 4 624 ezer forint növekedést mutat.

A 2025. évi közhasznú tevékenységből 16 millió forint nyereség keletkezett. Vállalkozási tevékenység bevétele nem keletkezett 2025. évben. Az egyetem 2025. évi adózott eredménye 16 millió forint. 2025. évben az Egyetem tevékenységében kivételes nagyságú esemény nem volt.

## 4. Közhasznú tevékenység érdekében felhasznált vagyon kimutatása

Az egyetem 2025. évre a számviteli törvény szerinti egyéb szervezetek közhasznú egyszerűsített éves beszámolóját a 479/2016. (XII. 28.) Kormányrendelet előírásai szerint készítette el. A beszámoló részei: közhasznú egyszerűsített mérleg, közhasznú egyszerűsített eredménykimutatás, kiegészítő melléklet, közhasznúsági melléklet.

### Vagyonszerkezet alakulása

A vagyon a tevékenységet szolgáló, az egyetem működésében hosszabb-rövidebb ideig résztvevő eszközökben testesül meg.

Az egyetem vagyonának belső arányaiban bekövetkezett, valamint a bázis időszakhoz viszonyított változását az alábbi táblázat mutatja:

| Megnevezés | 2024. (eFt) | Megoszlás (%) | 2025. (eFt) | Megoszlás (%) | Bázis (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Befektetett eszközök | 236 488 | 23,73 | 162 631 | 11,39 | 68,77 |
| Forgóeszközök | 667 302 | 66,96 | 1 229 052 | 86,06 | 184,18 |
| Aktív időbeli elhatárolás | 92 732 | 9,31 | 36 434 | 2,55 | 39,29 |
| **Mérleg főösszeg** | **996 522** | **100,00** | **1 428 117** | **100,00** | **143,31** |

A befektetett eszközök értéke 73 857 ezer forinttal csökkent. Ezen belül az immateriális javak értéke 57 037 ezer forinttal csökkent, a tárgyi eszközök értéke 16 820 ezer forinttal csökkent az előző időszakhoz képest. Okai, hogy a 2025. évben megvalósult szellemi termék fejlesztések értéke kevesebb volt az elszámolt értékcsökkenés mértékénél. A tárgyi eszközöknél az értékcsökkenés mértéke meghaladta az eszközbővítést.

Befektetett eszközök alakulása:

ezer Ft

| Megnevezés | 2024. | 2025. | Eltérés | Index (%) |
|---|---|---|---|---|
| Immateriális javak | 131 268 | 74 231 | 57 037 | 56,55 |
| Tárgyi eszközök | 105 220 | 88 400 | 16 820 | 84,01 |
| Befektetett pénzügyi eszközök | 0 | 0 | 0 | - |
| **Összesen:** | **236 488** | **162 631** | **73 857** | **68,77** |

Az immateriális javak mérleg szerinti értéke 74 231 ezer forint, a vagyoni értékű jogok és a szellemi termékek tartoznak ide.

A tárgyi eszközök mérlegértéke 88 400 ezer forint, melyből az ingatlanok nettó értéke 54 430 ezer forint, a termelő gépek, berendezések, járművek nettó értéke 33 970 ezer forint.

Forgóeszközök alakulása:

ezer Ft

| Megnevezés | 2024. | 2025. | Eltérés | Index (%) |
|---|---|---|---|---|
| Készletek | 3 205 | 3 201 | -4 | 99,88 |
| Követelések | 253 543 | 227 837 | -25 706 | 89,86 |
| Értékpapírok | 0 | 0 | 0 | - |
| Pénzeszközök | 410 554 | 998 014 | 587 460 | 243,09 |
| **Összesen:** | **667 302** | **1 229 052** | **561 750** | **184,18** |

A forgóeszközök értéke 561 750 ezer forinttal több, mint az előző évben volt. Ez elsősorban a pénzeszközök növekedésének hatása.

A készletek 4 ezer forinttal csökkentek, mely a jegyzetbolti készlet változása miatt következett be.

A követeléseknél 25 706 ezer forint csökkenés mutatkozik, mely elsősorban az adott óvadék állomány csökkenésével, illetve az egyéb követelések csökkenésével van összefüggésben.

A követelések összetételét az alábbi táblázat mutatja:

| Megnevezés | Összeg (eFt) |
|---|---|
| Követelések szolgáltatásból | 34 823 |
| Adott előleg | 12 275 |
| Óvadék | 179 904 |
| Egyéb követelések | 835 |
| **Követelések összesen** | **227 837** |

A követelések áruszállításból sajátosan értelmezendő egy oktatási intézménynél, mivel itt mutatjuk ki a hallgatók tartozásait is.

A pénzeszközökben 587 460 ezer forint növekedés mutatkozik, mely az elkülönített számlák, illetve a főszámlák növekedésének köszönhető.

Aktív időbeli elhatárolások

Az aktív időbeli elhatárolás 36 434 ezer forint volt. Nagyságrendileg a megvalósult, de még a pénzügyi elszámolás jóváhagyásának hiánya miatt felmerült költségeket tartalmazza.

**Tőkeszerkezet alakulása:**

Az eszközöket finanszírozó saját és idegen források, azaz a tőke összetétele a következők szerint alakult.

Források összetétele:

| Megnevezés | 2024. (eFt) | Megoszlás (%) | 2025. (eFt) | Megoszlás (%) | Bázis (%) |
|---|---|---|---|---|---|
| Saját tőke | -213 670 | -21,44 | -197 499 | -13,83 | 92,43 |
| Céltartalék | 200 000 | 20,07 | 300 000 | 21,01 | 150,00 |
| Kötelezettségek | 918 624 | 92,18 | 1 238 801 | 86,74 | 134,85 |
| Passzív időbeli elhatárolások | 91 568 | 9,19 | 86 815 | 6,08 | 94,81 |
| **Mérleg főösszeg** | **996 522** | **100,00** | **1 428 117** | **100,00** | **143,31** |

Az egyetem saját tőkéjének növekedése 2025. évben a 16 171 ezer forint, a mérleg szerinti nyereség összegével megegyezik. A negatív saját tőke főbb oka az előző évek ingatlaneladásához kapcsolódó könyv szerinti érték kivezetése, az értékvesztés elszámolása, céltartalék képzése, illetve a működésből adódó veszteségek.

Az idegen források között a hosszú lejáratú kötelezettségekben tartós kötelezettségként 128 746 ezer forintot mutattunk ki, mely elsősorban a hallgatókkal kapcsolatos kötelezettségeket tartalmazza. Pályázati előlegként 645 942 ezer forintot tartunk nyilván.

A rövid lejáratú kötelezettség összege 464 113 ezer forint. A rövid lejáratú kötelezettségekben a rövid lejáratú hitel, a szállító állomány, a munkavállalókkal és adóhatósággal szembeni esedékes tartozások, illetve az éven belüli hosszú lejáratú kötelezettség összegei találhatók. Egyetemünknek 2025. év december 31-én nem volt rövid lejáratú hitele. A munkavállalókkal és az adóhatósággal szembeni esedékes tartozások 93 219 ezer forint volt. A szállítói tartozások 221 680 ezer forintot tettek ki.

A passzív időbeli elhatárolások a következő évi bevételek, illetve költségek nettó értékét tartalmazzák, melynek összege 86 815 ezer forint.

Kimutatás a vagyon felhasználásáról:

| Megnevezés | 2024. (eFt) | 2025. (eFt) | Változás | |
|---|---|---|---|---|
| | | | % | eFt |
| **Saját tőke** | **-213 670** | **- 197 499** | **92,43** | **-16 171** |
| Induló tőke | 0 | 0 | - | 0 |
| Tőkeváltozás | -246 488 | - 213 670 | 86,69 | -32 818 |
| Értékelési tartalék | 0 | 0 | - | 0 |
| Tárgyévi eredmény | 32 818 | 16 171 | 49,27 | 16 647 |
| **Tőkeváltozásra ható tényezők:** | | | | |
| Közhasznú tev. tárgyévi eredménye | 32 818 | 16 171 | 49,27 | 16 647 |
| Vállalkozási tev. tárgyévi eredménye | 0 | 0 | - | 0 |

Az egyetemnek alapításkor induló tőkéje nem volt. A tőkeváltozás növekedésének oka a pozitív eredmény realizálása.

Hosszú lejáratú kötelezettségek összetétele:

| Megnevezés | Összeg (eFt) |
|---|---|
| Hosszú lejáratra kapott kölcsön | - |
| Egyéb hosszú lejáratú kötelezettség | - |
| Tartós kötelezettségek | 128 746 |
| Pályázati bevétel | 645 942 |
| Pénzügyi lízing | - |
| **Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen** | **774 688** |
| Átsorolt, éven belüli kötelezettség | - |
| Átsorolt, éven túli kötelezettség | - |
| **Mérlegben hosszú lejáratú kötelezettség** | **774 688** |

Tartós kötelezettségként a hallgatók által befizetett, de még a jogcímenként nem rendelkezett befizetéseket tartjuk nyilván.

Rövid lejáratú kötelezettségek összetevői:

ezer Ft

| Megnevezés | 2024. | 2025. | Eltérés | Index (%) |
|---|---|---|---|---|
| Szállítók | 286 655 | 221 680 | -64 975 | 77,33 |
| Rövid lejáratú kölcsönök (tartozások) | 158 347 | 0 | -158 347 | - |
| Egyéb rövidlejáratú kötelezettség | 181 472 | 242 433 | 60 961 | 133,59 |
| **Összesen:** | **626 474** | **464 113** | **-162 361** | **74,08** |

2025. évben az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek között szerepel többek között:

- Jövedelem elszámolási számla
- SZJA
- Rehabilitációs hozzájárulás
- Szociális hozzájárulás
- Áfa pénzügyi elszámolása
- Hosszú lejáratú, éven belüli kötelezettség
- Egyéb fel nem sorolt tételek

## 5. Cél szerinti juttatások kimutatása

A kapott támogatások az egyetem közhasznú tevékenységének bevételét képezik, mellyel szemben állnak a közhasznú tevékenység ráfordításai. Ezeket részleteiben az eredmény-kimutatás tartalmazza.

Közhasznú tevékenység eredménye:

| Megnevezés | Alaptevékenység szerinti | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024. (eFt) | 2025. (eFt) | Eltérés (eFt) | Index (%) |
| **A. Összes közhasznú tevékenység bevétele** | **2 889 474** | **3 520 873** | **631 399** | **121,85** |
| 1. Alapítóktól kapott támogatások | 0 | 0 | 0 | - |
| 2. Közhasznú célú támogatás | 2 196 | 2 509 | 313 | 114,25 |
| 3. Központi költségvetéstől kapott támogatás | 103 633 | 227 895 | 124 262 | 219,91 |
| 4. Pályázati úton elnyert támogatások | 211 780 | 175 709 | -36 071 | 82,97 |
| 5. Közhasznú tev. származó bevétel | 1 945 978 | 2 299 809 | 353 831 | 118,18 |
| 6. Egyéb bevételek | 625 887 | 814 951 | 189 064 | 130,21 |
| **B. Összes közhasznú tevékenység ráfordításai** | **2 856 656** | **3 504 702** | **648 046** | **122,69** |
| 1. Anyagjellegű ráfordítások | 906 599 | 992 943 | 86 344 | 109,52 |
| 2. Személyi jellegű ráfordítások | 1 151 201 | 1 231 995 | 80 794 | 107,02 |
| 3. Értékcsökkenés | 87 210 | 91 834 | 4 624 | 105,30 |
| 4. Egyéb ráfordítások | 704 679 | 1 158 638 | 453 359 | 164,42 |
| 5. Pénzügyi műveletek ráfordításai | 6 967 | 29 892 | 22 925 | 429,05 |
| **Tárgyévi közhasznú eredmény** | **32 818** | **16 171** | **-16 647** | **49,27** |

A közhasznú működésre kapott támogatás 313 ezer forinttal növekedett az előző évhez képest.

A pályázatokból származó bevétel csökkent 36 071 ezer forinttal.

A közhasznú tevékenységből származó bevétel nagy része a hallgatói térítési díjakat tartalmazza. A hallgatói befizetésekből származó képzésfejlesztési díj 353 831 ezer forinttal növekedtek. Nappali tagozatos képzésben 67 807 ezer forint, levelező tagozatos képzésben 216 365 ezer forint, távoktatásnál 185 586 ezer forint volt a bevétel növekedés az előző évhez képest. A mesterképzés bevételei 239 ezer forintos, a felnőttképzés bevételei 73 909 ezer forintos csökkenést mutatnak. A nemzetközi hallgatók képzési bevételei csökkenést mutatnak, mivel a toborzás egy időre leállt, így a csökkenés 40 348 ezer forint.

Az egyéb bevétel 189 064 ezer forinttal növekedtek.

Összességében a közhasznú tevékenységből származó bevételnövekedés 631 399 ezer forint volt.

Az anyagjellegű ráfordítások 9,52 %-kal, 86 344 ezer forinttal növekedtek az előző évhez képest. A megtett költségtakarékossági intézkedések hatására az anyagjellegű költségek között szinten maradt a villany, a fűtés illetve a vízdíj. Az igénybevett szolgáltatások, a működéssel kapcsolatos egyéb költségek, a hatósági díjak is jelentősen növekedtek.

A személyi jellegű ráfordítások összege növekedett 80 794 ezer forinttal. A közhasznú tevékenységhez kapcsolódó bérköltség 70 106 ezer forinttal növekedett, a személyi jellegű kifizetések 638 ezer forinttal növekedtek, a bérjárulékok pedig 10 050 ezer forinttal növekedtek.

Az elszámolt értékcsökkenés előző évhez viszonyított csökkenése 4 624 ezer forint.

Az egyéb ráfordítások között mutatjuk ki a finanszírozott hallgatói juttatások kifizetését (46 451 ezer Ft), az alapítványi támogatások kifizetését (82 millió forint), a továbbutalt fenntartói támogatást (799 millió forint).

A pénzügyi műveletek ráfordításai 22 925 ezer forinttal növekedtek.

A megvalósult költségcsökkentő intézkedések ellenére, a pályázati források csak részbeni elszámolhatósága révén az egyetem alaptevékenysége még mindig nem a ténylegesen realizált eredményt tudja mutatni.

**Kimutatás a kapott támogatásokról:**

Központi költségvetéstől kapott támogatás az államilag finanszírozott hallgatók után:

| Megnevezés | Támogatás összesen (eFt) | | Változás | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024. | 2025. | % | eFt |
| Képzés-fejlesztési támogatás | 70 713 | 168 608 | 238,44 | 97 895 |
| *Továbbutalási céllal nyújtott támogatás:* | | | | |
| Hallgatói juttatás | 5 446 | 13 411 | 246,25 | 7 965 |
| Tankönyv, jegyzet, sport, kultúra támogatása | 1 870 | 1 173 | 62,73 | -697 |
| Hallgatók lakhatásának támogatása | 1 869 | 3 716 | 198,82 | 1 847 |
| Nemzeti Felsőoktatási Ösztöndíj | 0 | 400 | - | 400 |
| Egyéb támogatás | 0 | 619 | - | 619 |
| *Összesen:* | *9 185* | *19 319* | *210,33* | *10 134* |
| Speciális célra kapott támogatás | 3 802 | 3 435 | 90,35 | -367 |
| **Költségvetési támogatás összesen:** | **83 700** | **191 362** | **228,63** | **107 662** |

**Kimutatás a támogatásból hallgatók részére történő felhasználásról**

A hallgatók részére kifizetett normatív támogatások:

| Megnevezés | Felhasználás összesen (eFt) | | Változás | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024. | 2025. | % | eFt |
| Tanulmányi ösztöndíjak | 13 411 | 32 903 | 245,34 | 19 492 |
| Szociális ösztöndíjak | | | | |
| Tankönyv, jegyzet, sport, kultúra támogatása | 1 173 | 2 877 | 245,27 | 1 704 |
| Lakhatási támogatás | 3 716 | 9 408 | 253,18 | 5 692 |
| Nemzeti Felsőoktatási Ösztöndíj | 400 | 560 | 140,00 | 160 |
| Egyéb támogatás kifizetése | 619 | 793 | 128,11 | 174 |
| **Költségvetési támogatás felhasználása összesen** | **19 319** | **46 541** | **240,91** | **27 222** |

Az egyetem a kapott támogatáson felül előfinanszírozza a törvény által fizetendő állami támogatások mértékét, mivel szerencsére az államilag finanszírozott hallgatói létszám növekedésnek indult.

## 6. Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás

Az egyetemen 3 fős Felügyelő Bizottság működik, részükre 2025. évben tiszteletdíj kifizetés 14 400 ezer forintban történt.

A vezető tisztségviselők a vezetői tevékenységük ellátása érdekében kapott juttatása bruttó 58 080 ezer forint volt.

## 7. Közhasznú jogállás megállapításához szükséges mutatók

adatok eFt-ban

| Alapadatok | Előző év | Tárgyév |
|---|---|---|
| **B. Éves összes bevétel** | 2 889 474 | **3 520 873** |
| ebből: | | |
| **C. A személyi jövedelemadó meghatározott részének az adózó rendelkezése szerinti felhasználásáról szóló 1996. évi CXXVI. törvény alapján átutalt összeg** | 196 | **389** |
| **D. Közszolgáltatási bevétel** | | |
| **E. Normatív támogatás** | 83 700 | **191 362** |
| **F. Az Európai Unió strukturális alapjaiból, illetve a Kohéziós Alapból nyújtott támogatás** | 12 595 | **0** |
| **G. Korrigált bevétel (B-(C+D+E+F)** | 2 792 983 | **3 329 122** |
| **H. Összes ráfordítás** | 2 856 656 | **3 504 702** |
| **I. Ebből személyi jellegű ráfordítás** | 1 151 201 | **1 231 995** |
| **J. Közhasznú tevékenység ráfordításai** | 2 856 656 | **3 504 702** |
| **K. Tárgyévi eredmény** | 32 818 | **16 171** |
| **L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységét végző személyek száma** (a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvényének megfelelően) | | |

| *Erőforrás ellátottság mutatói* | *Mutató teljesítése* | |
|---|---|---|
| | *Igen* | *Nem* |
| *Ectv. 32. § (4) a) {(B1+B2)/2>1.000.000,- Ft}* | X | |
| *Ectv. 32. § (4) b) {K1+K2>=0}* | X | |
| *Ectv. 32. § (4) c) {(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2)>=0,25}* | X | |
| *Társadalmi támogatottság mutatói* | *Mutató teljesítése* | |
| *Ectv. 32. § (5) a) {(C1+C2)/(G1+G2)>=0,02}* | | X |
| *Ectv. 32. § (5) b) {(J1+J2)/(H1+H2)>=0,5}* | X | |
| *Ectv. 32. § (5) c) {(L1+L2)/2>=10 fő}* | | X |

A beszámoló adatai alapján megállapítható, hogy megfelelő erőforrás áll a szervezet rendelkezésére, és megfelelő társadalmi támogatottság mutatható ki a szervezetnél, tehát továbbra is teljesül a közhasznú jogállás.

## 8. Támogatási programok bemutatása

| | |
|---|---|
| Támogatási program elnevezése: | Hungarian Startup University Program Támogatás |
| Támogató megnevezése: | Kulturális és Innovációs Minisztérium |
| Támogatás forrása: | központi költségvetés X |
| | önkormányzati költségvetés |
| | nemzetközi forrás |
| | más gazdálkodó |
| Támogatás időtartama: | 2025.02.01. – 2025.06.30. |
| Támogatási összeg: | 3.500.000,- Ft |
| - ebből a tárgyévre jutó összeg: | 3.500.000,- Ft |
| - tárgyévben felhasznált összeg: | 3.500.000,- Ft |
| - tárgyévben folyósított összeg: | 3.500.000,- Ft |
| Támogatás típusa: | visszatérítendő vissza nem térítendő X |
| **Tárgyévben felhasznált összeg részletezése jogcímenként:** | |
| Személyi | 3.015.900,- Ft, ebből ösztöndíj 1.400.000,- Ft |
| Dologi | 484.100,- Ft |
| Felhalmozási | 0,- Ft |
| **Összesen:** | **3.500.000,-Ft** |

**Támogatás tárgyévi felhasználásának szöveges bemutatása:**

- HSUP projektcsapatok részére anyagok és kisértékű eszközök vásárlása (dologi)
- tárgyfelelősi, projektmenedzseri és koordinátori tevékenység (személyi)

**Az üzleti évben végzett főbb tevékenységek és programok bemutatása:**

Az esemény programja:
- 4 ösztöndíjas projekt prezentálása
- a második félév értékelése

| | |
|---|---|
| Támogatási program elnevezése: | 2024. évi működési támogatás<br>EP-KJE/8-2025 |
| Támogató megnevezése: | Magyar Egyetemi – Főiskolai Sportszövetség |
| Támogatás forrása: | központi költségvetés X |
| | önkormányzati költségvetés |
| | nemzetközi forrás |
| | más gazdálkodó |
| Támogatás időtartama: | 2025.01.01.-2025.12.31. |
| Támogatási összeg: | 976.338,- Ft |
| - ebből a tárgyévre jutó összeg: | 976.338,- Ft |
| - tárgyévben felhasznált összeg: | 976.338,- Ft |
| - tárgyévben folyósított összeg: | 976.338,- Ft |
| Támogatás típusa: | visszatérítendő vissza nem térítendő X |
| **Tárgyévben felhasznált összeg részletezése jogcímenként:** | |
| Személyi | 0,- Ft |
| Dologi | 976.338,- Ft |
| Felhalmozási | 0,- Ft |
| **Összesen:** | **976.338,- Ft** |

**Támogatás tárgyévi felhasználásának szöveges bemutatása:**

- Tornaterem bérleti díja

**Az üzleti évben végzett főbb tevékenységek és programok bemutatása:**

Egy korábbi pályázat értelmében a Kodolányi János Egyetemen létrejött a Sportiroda, melynek létrehozása segített abban, hogy össze tudjuk hangolni a hallgatói igényeket, a meglévő lehetőségeket és a fejlesztési forrásokat. A Sportiroda kiemelt feladata ezen hallgatói igények alapján összeállított éves sport és szabadidős programok szervezése, lebonyolítása és a feltételek megteremtése.

| | |
|---|---|
| Támogatási program elnevezése: | Mecenatúra pályázat_MEC24:<br>Családi vállalkozások generációváltásának támogatása |
| Támogató megnevezése: | Kulturális és Innovációs Minisztérium |
| Támogatás forrása: | központi költségvetés X |
| | önkormányzati költségvetés |
| | nemzetközi forrás |
| | más gazdálkodó |
| Támogatás időtartama: | 2024.10.01.-2025.09.30. |
| Támogatási összeg: | 13.072.000,- Ft |
| - ebből a tárgyévre jutó összeg: | 13.072.000,- Ft |
| - tárgyévben felhasznált összeg: | 13.072.000,- Ft |
| - tárgyévben folyósított összeg: | 0,- Ft |
| Támogatás típusa: | visszatérítendő vissza nem térítendő X |
| **Tárgyévben felhasznált összeg részletezése jogcímenként:** | |
| Személyi | 2.695.050,- Ft |
| Dologi | 7.916.500,- Ft |
| Felhalmozási | 2.460.450,- Ft |
| **Összesen:** | **13.072.000,- Ft** |

**Támogatás tárgyévi felhasználásának szöveges bemutatása:**

- A vezető kutató bérköltsége
- Online kreatívok elkészítése
- Facebook, Tiktok és Instagram kampány kivitelezése
- Családi vállalkozások vezetőivel történő interjúk útiköltsége
- Digitálisan hozzáférhető tananyag elkészítése
- Rezsiköltségek
- Tárgyi eszközök vásárlása (monitor, laptop, kamera, kameraállvány, mikrofonok)

**Az üzleti évben végzett főbb tevékenységek és programok bemutatása:**

- Online kreatívok készítése:
  30 db FB fotó, 30 db Instagram fotó és videó, 20 db Tiktok videó
- Családi vállalkozások generációváltása kutatás témában 7 szerzői ív terjedelemben elkészült egy digitális oktató anyag, mely online formában letölthető

| | |
|---|---|
| Támogatási program elnevezése: | Aktív Magyarország Program 2024. |
| Támogató megnevezése: | Aktív- és Ökoturisztikai Fejlesztési Központ |
| Támogatás forrása: | központi költségvetés X |
| | önkormányzati költségvetés |
| | nemzetközi forrás |
| | más gazdálkodó |
| Támogatás időtartama: | 2024.11.01.-2025.10.31. |
| Támogatási összeg: | 4.000.000,- Ft |
| - ebből a tárgyévre jutó összeg: | 4.000.000,- Ft |
| - tárgyévben felhasznált összeg: | 4.000.000,- Ft |
| - tárgyévben folyósított összeg: | 0,- Ft |
| Támogatás típusa: | visszatérítendő vissza nem térítendő X |
| **Tárgyévben felhasznált összeg részletezése jogcímenként:** | |
| Személyi | 3.453.490,- Ft |
| Dologi | 5469.510,- Ft |
| Felhalmozási | 0,- Ft |
| **Összesen:** | **4.000.000,- Ft** |

**Támogatás tárgyévi felhasználásának szöveges bemutatása:**

- A könyv szerzőinek megbízási díja
- Könyvkiadás

**Az üzleti évben végzett főbb tevékenységek és programok bemutatása:**

„Aktív turizmus elméleti és módszertani" c. kézikönyv elkészítése.

| | |
|---|---|
| Támogatási program elnevezése: | Az Országos Tudományos Diákköri Konferencián, valamint tudományos műhelyein való részvétel és lebonyolítási feladatok ellátása<br>TDK: Tudásból Jövő – Tehetséggondozás a TDK égisze alatt a Kodolányi János Egyetemen<br>NP-HHTDK-25-0030 |
| Támogató megnevezése: | Kulturális és Innovációs Minisztérium |
| Támogatás forrása: | központi költségvetés X |
| | önkormányzati költségvetés |
| | nemzetközi forrás |
| | más gazdálkodó |
| Támogatás időtartama: | 2025.09.01.-2026.08.31. |
| Támogatási összeg: | 2.500.000,- Ft |
| - ebből a tárgyévre jutó összeg: | 0,- Ft |
| - tárgyévben felhasznált összeg: | 0,- Ft |
| - tárgyévben folyósított összeg: | 2.500.000,- Ft |
| Támogatás típusa: | visszatérítendő vissza nem térítendő X |
| **Tárgyévben felhasznált összeg részletezése jogcímenként:** | |
| Személyi | 0,- Ft |
| Dologi | 0,- Ft |
| Felhalmozási | 0,- Ft |
| **Összesen:** | **0,- Ft** |

**Támogatás tárgyévi felhasználásának szöveges bemutatása:**

| |
|---|
| |

**Az üzleti évben végzett főbb tevékenységek és programok bemutatása:**

| |
|---|
| |

| | |
|---|---|
| Támogatási program elnevezése: | Oktatás-, kutatás fejlesztés támogatás |
| Támogató megnevezése: | Kulturális és Innovációs Minisztérium |
| Támogatás forrása: | központi költségvetés X |
| | önkormányzati költségvetés |
| | nemzetközi forrás |
| | más gazdálkodó |
| Támogatás időtartama: | 2025.12.01.-2026.12.31. |
| Támogatási összeg: | 557.000.000,- Ft |
| - ebből a tárgyévre jutó összeg: | 0,- Ft |
| - tárgyévben felhasznált összeg: | 0,- Ft |
| - tárgyévben folyósított összeg: | 557.000.000,- Ft |
| Támogatás típusa: | visszatérítendő vissza nem térítendő X |
| **Tárgyévben felhasznált összeg részletezése jogcímenként:** | |
| Személyi | 0,- Ft |
| Dologi | 0,- Ft |
| Felhalmozási | 0,- Ft |
| **Összesen:** | **0,-Ft** |

**Támogatás tárgyévi felhasználásának szöveges bemutatása:**

| |
|---|
| |

**Az üzleti évben végzett főbb tevékenységek és programok bemutatása:**

| |
|---|
| |

| | |
|---|---|
| Támogatási program elnevezése: | Nemzeti Ifjúsági Stratégia támogatása 2025. évben |
| Támogató megnevezése: | Kulturális és Innovációs Minisztérium |
| Támogatás forrása: | központi költségvetés X |
| | önkormányzati költségvetés |
| | nemzetközi forrás |
| | más gazdálkodó |
| Támogatás időtartama: | 2025.10.01.-2026.06.30. |
| Támogatási összeg: | 20.000.000,- Ft |
| - ebből a tárgyévre jutó összeg: | 0,- Ft |
| - tárgyévben felhasznált összeg: | 0,- Ft |
| - tárgyévben folyósított összeg: | 20.000.000,- Ft |
| Támogatás típusa: | visszatérítendő vissza nem térítendő X |
| **Tárgyévben felhasznált összeg részletezése jogcímenként:** | |
| Személyi | 0,- Ft |
| Dologi | 0,- Ft |
| Felhalmozási | 0,- Ft |
| **Összesen:** | **0,-Ft** |

**Támogatás tárgyévi felhasználásának szöveges bemutatása:**

| |
|---|
| |

**Az üzleti évben végzett főbb tevékenységek és programok bemutatása:**

| |
|---|
| |

Elektronikusan aláírta:
Gumbér Lídia
2026-05-05 10:40:10 +0200

# FÜGGETLEN KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

## A Kodolányi János Egyetem 2025. évi egyszerűsített éves beszámolójáról a KJE Fenntartó Zrt Igazgatósága, mint fenntartó és a Kodolányi János Egyetem Szenátusa részére

### Vélemény

Elvégeztem a Kodolányi János Egyetem (8000 Székesfehérvár Rákóczi út 25.) (továbbiakban „az Egyetem") **2025. évi egyszerűsített éves beszámolójának könyvvizsgálatát, amely egyszerűsített éves beszámoló a 2025. december 31-i fordulónapra készített mérlegből – melyben az eszközök és források egyező végösszege 1.428.117 E Ft, a tárgyévi adózott eredmény alaptevékenységből 16.171 E Ft nyereség, a tárgyévi vállalkozási tevékenységből 0 Ft** -, és az ugyanezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó eredménykimutatásból, valamint a számviteli politika jelentős elemeinek összefoglalását is tartalmazó kiegészítő mellékletből áll.

**Véleményem szerint a mellékelt egyszerűsített éves beszámoló megbízható és valós képet ad az Egyetem 2025. december 31-én fennálló vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint az ezen időponttal végződő üzleti évre vonatkozó jövedelmi helyzetéről a Magyarországon hatályos, a számvitelről szóló 2000. évi C. törvénnyel összhangban (a továbbiakban: „számviteli törvény").**

### A vélemény alapja

Könyvvizsgálatomat a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban és a könyvvizsgálatra vonatkozó – Magyarországon hatályos – törvények és egyéb jogszabályok alapján hajtottam végre. Ezen standardok értelmében fennálló felelősségem bővebb leírását jelentésem *„A könyvvizsgáló egyszerűsített éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége"* szakasza tartalmazza.

Független vagyok az Egyetemtől a vonatkozó, Magyarországon hatályos jogszabályokban és a Magyar Könyvvizsgálói Kamara „ A könyvvizsgálói hivatás magatartási (etikai) szabályairól és a fegyelmi eljárásról szóló szabályzata"-ban, valamint az ezekben nem rendezett kérdések tekintetében a Könyvvizsgálók Nemzetközi Etikai Standardok Testülete által kiadott „Nemzetközi etikai kódex kamarai tag könyvvizsgálóknak (a nemzetközi függetlenségi standardokkal egybefoglalva)" című kézikönyvében (az IESBA Kódex-ben) foglaltak szerint, és megfelelek az ugyanezen normákban szereplő további etikai előírásoknak is.

Meggyőződésem, hogy az általam megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték elegendő és megfelelő alapot nyújt véleményemhez.

### Figyelemfelhívás

Véleményem korlátozása nélkül felhívom a figyelmet a Kodolányi János Egyetem 2025. évi beszámolójában szereplő 197.499 e Ft negatív saját tőkére. Az Egyetem saját tőkéje már 2021-től folyamatosan negatívumot mutat. A veszteséget kölcsönökkel finanszírozták, melyből 2023-ban az egyik hitelező elengedett 760 millió Ft kölcsönt a kamataival együtt a Kodolányi János Egyetem támogatása céljából, melynek következtében jelentősen javult a korábbi negatív saját tőke, de még így sem ellensúlyozta a teljes – korábbi években felhalmozott – veszteséget.

2023 nyarán új vezetés került az Egyetem élére, akik új működési modell bevezetésével igyekeztek pozitív eredményt elérni a jövőben.

Ennek köszönhetően a 2024-es és a 2025-ös üzleti év is már szerény nyereséggel zárult, de az Egyetem saját tőkéje 2025. 12. 31-én még mindig 197.499 e Ft negatívumot mutat.

**Egyéb információk**

A vezetés felelős az egyéb információkért. Az egyéb információ az Egyetem 2025. évi közhasznúsági mellékletében foglalt információkból állnak, de nem tartalmazzák az egyszerűsített éves beszámolót és az arra vonatkozó könyvvizsgálói jelentésemet.

Az egyszerűsített éves beszámolóra vonatkozó véleményem nem vonatkozik az egyéb információkra és azokra vonatkozóan nem bocsátok ki semmilyen formájú bizonyosságot nyújtó következtetést.

Az egyszerűsített éves beszámoló általam végzett könyvvizsgálatával kapcsolatban az én felelősségem az egyéb információk átolvasása és ennek során annak mérlegelése, hogy az egyéb információk lényegesen ellentmondanak-e az egyszerűsített éves beszámolónak, vagy a könyvvizsgálat során szerzett ismereteimnek, vagy egyébként úgy tűnik-e, hogy azok lényeges hibás állítást tartalmaznak.

Ha az elvégzett munkám alapján arra a következtetésre jutok, hogy az egyéb információk lényeges hibás állítást tartalmaznak, kötelességem ezt a tényt jelenteni. Ebben a tekintetben nincs jelenteni valóm.

**A vezetés és az irányítással megbízott személyek felelőssége az éves beszámolóért**

A vezetés felelős a megbízható és valós képet adó éves beszámoló elkészítéséért a számviteli törvénnyel összhangban, valamint az olyan belső kontrollért, amelyet a vezetés szükségesnek tart ahhoz, hogy lehetővé váljon az akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítástól mentes éves beszámoló elkészítése.

Az egyszerűsített éves beszámoló elkészítése során a vezetés felelős azért, hogy felmérje az Egyetemnek a vállalkozás folytatására való képességét és az adott helyzetnek megfelelően közzétegye a vállalkozás folytatásával kapcsolatos információkat, valamint a vezetés felel a vállalkozás folytatásának elvén alapuló egyszerűsített éves beszámoló összeállításáért. A vezetésnek a vállalkozás folytatásának elvéből kell kiindulnia, ha ennek az elvnek az érvényesülését eltérő rendelkezés nem akadályozza, illetve a vállalkozási tevékenység folytatásának ellentmondó tényező, körülmény nem áll fenn.

Az irányítással megbízott személyek felelősek az Egyetem pénzügyi beszámolási folyamatának felügyeletéért.

**A könyvvizsgáló egyszerűsített éves beszámoló könyvvizsgálatáért való felelőssége**

A könyvvizsgálat során célom kellő bizonyosságot szerezni arról, hogy az egyszerűsített éves beszámoló egésze nem tartalmaz akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állítást, valamint az, hogy ennek alapján a véleményemet tartalmazó független könyvvizsgálói jelentést bocsássak ki. A kellő bizonyosság magas fokú bizonyosság, de nem garancia arra, hogy a Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardokkal összhangban elvégzett könyvvizsgálat mindig feltárja az egyébként létező lényeges hibás állítást. A hibás állítások eredhetnek csalásból vagy hibából, és lényegesnek minősülnek, ha ésszerű lehet az a várakozás, hogy

ezek önmagukban vagy együttesen befolyásolhatják a felhasználók adott egyszerűsített éves beszámoló alapján meghozott gazdasági döntéseit.

A Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standardok szerinti könyvvizsgálat egésze során szakmai megítélést alkalmazok és szakmai szkepticizmust tartok fenn.

Továbbá:

- Azonosítom és felmérem az egyszerűsített éves beszámoló akár csalásból, akár hibából eredő lényeges hibás állításainak a kockázatait, kialakítom és végrehajtom az ezen kockázatok kezelésére alkalmas könyvvizsgálati eljárásokat, valamint elegendő és megfelelő könyvvizsgálati bizonyítékot szerzek a véleményem megalapozásához. A csalásból eredő lényeges hibás állítás fel nem tárásának a kockázata nagyobb, mint a hibából eredőé, mivel a csalás magában foglalhat összejátszást, hamisítást, szándékos kihagyásokat, téves nyilatkozatokat, vagy a belső kontroll felülírását.
- Megismerem a könyvvizsgálat szempontjából releváns belső kontrollt annak érdekében, hogy olyan könyvvizsgálati eljárásokat tervezzek meg, amelyek az adott körülmények között megfelelőek, de nem azért, hogy az Egyetem belső kontrolljának hatékonyságára vonatkozóan véleményt nyilvánítsak.
- Értékelem a vezetés által alkalmazott számviteli politika megfelelőségét és a vezetés által készített számviteli becslések és kapcsolódó közzétételek ésszerűségét.
- Következtetést vonok le arról, hogy helyénvaló-e a vezetés részéről a vállalkozás folytatásának elvén alapuló egyszerűsített éves beszámoló összeállítása, valamint a megszerzett könyvvizsgálati bizonyíték alapján arról, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság olyan eseményekkel vagy feltételekkel kapcsolatban, amelyek jelentős kétséget vethetnek fel az Egyetem vállalkozás folytatására való képességét illetően. Amennyiben azt a következtetést vonom le, hogy lényeges bizonytalanság áll fenn, független könyvvizsgálói jelentésemben fel kell hívnom a figyelmet az egyszerűsített éves beszámolóban lévő kapcsolódó közzétételekre, vagy ha a közzétételek e tekintetben nem megfelelőek, minősítenem kell véleményemet. Következtetéseim a független könyvvizsgálói jelentésem dátumáig megszerzett könyvvizsgálati bizonyítékon alapulnak. Jövőbeli események vagy feltételek azonban okozhatják azt, hogy az Egyetem nem tudja a vállalkozást folytatni.
- Értékelem az egyszerűsített éves beszámoló átfogó bemutatását, felépítését és tartalmát, beleértve a kiegészítő mellékletben tett közzétételeket, valamint értékelem azt is, hogy az egyszerűsített éves beszámolóban teljesül-e az alapul szolgáló ügyletek és események valós bemutatása.
- Az irányítással megbízott személyek tudomására hozom - egyéb kérdések mellett - a könyvvizsgálat tervezett hatókörét és ütemezését, a könyvvizsgálat jelentős megállapításait, beleértve az Egyetem által alkalmazott belső kontrollnak a könyvvizsgálatom során általam azonosított jelentős hiányosságait is, ha voltak ilyenek.

Székesfehérvár, 2026. május 05.

Kamarai tag könyvvizsgáló neve:

**Gumbér Lídia**

Nyilvántartási szám: MKVK 000364

KODOLÁNYI
UNIVERSITY